

## PLAN MANAGERIAL PENTRU FUNCȚIA DE DECAN AL FACULTĂȚII DE ISTORIE

2024-2029

### **Preambul**

Experiența acumulată în urma a patru ani de mandat, împreună cu echipa de conducere a Facultății (prof. univ. dr. Laurențiu Rădvan – prodecan, conf. univ. dr. Ionuț Nistor- director de departament, prof. univ. dr. Liviu Pilat -directorul Școlii Doctorale) a arătat nu numai că situațiile dificile pot fi depășite, dar și că în urma colaborării strânse cu toți membrii Facultății și cu partenerii vechi și noi au putut fi dezvoltate direcții noi în dezvoltarea Facultății.

Ca Decan, consider că am îndeplinit principalele obiective pe care mi le-am propus:

- menținerea acreditărilor ARACIS la programele de licență și master, la care s-a adăugat acreditarea Școlii Doctorale de Istorie;
- organizarea cu succes a admiterii la toate ciclurile de studii (licență, master, doctorat), fiind ocupate locurile bugetate în proporție de 100% sau aproape de 100%;
- introducerea unor discipline noi în planul de învățământ, actualizarea și modificarea fișelor disciplinelor în conexiune cu cerințele studenților;
- păstrarea unor relații foarte bune cu studenții, cu reprezentanții acestora și organizarea unor activități profitabile științific și profesional pentru studenți;
- promovarea disciplinei *Istorie*, atât în licee și în învățământul pre-universitar, cât și în societate;
- aducerea unor colegi tineri în Facultate și promovarea altor colegi, după merit și în condițiile prevăzute de lege;
- organizarea la un nivel bun și foarte bun a activității de cercetare, prin câștigarea și derularea unor granturi la nivelul Facultății, prin creșterea numărului publicațiilor de nivel internațional, prin organizarea și participarea la conferințe naționale și internaționale de nivel înalt;
- intensificarea colaborărilor internaționale, prin creșterea numărului de mobilități, prin identificarea de noi parteneriate și prin creșterea numărului de invitați din străinătate la conferințe ori prelegeri.

Aceste realizări, dar și potențialul de dezvoltare a Facultății, mai ales prin intermediul resursei umane, precum și buna colaborarea cu toți membrii Facultății, m-au determinat să candidez pentru un nou mandat. Programul meu managerial se structurează, ca în mandatul precedent, pe cinci coordonate majore: activitățile studențești, activitatea didactică, resursa umană, activitatea de cercetare și relațiile internaționale. Toate obiectivele pe care mi le propun

sunt și vor fi în concordanță cu legislația națională, cu Programul Rectorului Universității și cu interesele comunității din Universitate. Toate măsurile care vor fi menținute și pe care le voi propune vor fi realizate în spiritul respectării actelor normative care reglementează activitatea în Universitate.

## **I. Studenții**

Principalele obiective vizate de planul meu managerial în mandatul 2024-2029 sunt:

- organizarea admiterii conform Metodologiilor existente, în așa fel încât toate ciclurile de studii să beneficieze de cifra de școlarizare maximă admisă de ARACIS (sau foarte aproape de această cifră);
- menținerea colaborării în actul didactic și științific;
- menținerea colaborării în organizarea unor concursuri;
- identificarea de resurse financiare, prin intermediul programelor derulate prin Ministerul Educației, pentru organizarea unor conferințe științifice studențești la nivel național și chiar internațional. Prin câștigarea unor astfel de proiecte prin Universitate, au fost organizate Școli de Studii avansate pentru studenți și doctoranzi (cu invitați din alte centre universitare, inclusiv din străinătate) și a fost organizat primul Congres al Studenților Istorici Români: aceste manifestări au avut un ecou puternic în marile centre universitare din țară.
- menținerea și dezvoltarea colaborării în organizarea de ateliere și activități privind disciplina *Istorie* în mediul pre-universitar. Concret, îmi propun extinderea unor astfel de activități și în centre din Moldova care nu au mai fost abordate până acum în acest fel (orașe din județele Neamț, Bacău, Suceava);
- consolidarea raporturilor tutori-studenți și organizarea de activități care să le permită să depășească dificultățile de învățare sau de ordin științific;
- dezvoltarea practicii științifice a studenților. În ultimii ani au fost identificate noi instituții partenere și au fost încheiate noi acorduri de practică. Ne propunem extinderea acestora (muzee, arhive, noi șantiere arheologice);
- susținerea continuă a activităților de voluntariat;
- dezvoltarea colaborării cu studenții în promovarea Facultății, în toate activitățile organizate de Universitate;

- continuarea activităților extra-tutoriale (cursuri remediale, vizite la diverse instituții științifice și de cultură) în vederea reducerii abandonului școlar;
- încurajarea continuă de a participa cu comunicări și la comunicări în mediile științifice;
- încurajarea, prin intermediul tutorilor și al reprezentanților studenților, a desfășurării unor activități sociale care să mențină strânsă coeziunea fiecărui an de studiu și a comunității studențești de la Facultatea de Istorie în ansamblul ei;
- menținerea unui climat de colegialitate și colaborare cu studenții din toate ciclurile de studii;
- susținerea publicării unei reviste studențești (primul număr al acestei reviste este deja în lucru).

## **II. Resursa umană**

Obiectivele pe care mi le propun în următorul mandat sunt următoarele:

- menținerea climatului de colaborare și înțelegere între membrii Facultății. Această colaborare a dus la realizarea unor proiecte comune (științifice, parteneriate cu Primăria Municipiului Iași și alte instituții științifice și de cultură) și a asigurat realizarea în condiții bune a tuturor raportărilor solicitate la nivelul Universității;
- continuarea menținerii unui echilibru între normele didactice între colegi, pe de o parte, și între norma didactică a fiecărui coleg și activitatea sa de cercetare, în spiritul Programului managerial al Rectorului Universității;
- desfășurarea în bune condiții a concursurilor didactice. Am asigurat promovarea colegilor, am obținut colaborarea unor colegi tineri valoroși. Vom continua să asigurăm în Facultate un climat de colaborare și înțelegere, propice unei munci rodnice.
- înnoirea corpului profesoral al Facultății, prin creșterea numărului de titulari;
- vom încerca, în măsura disponibilităților financiare ale Facultății și în condițiile prevăzute de lege, având însă ca scop excelența didactică și științifică, să avem noi asociați la licență, master și Școala Doctorală;
- încurajarea colegilor de a candida în structurile naționale de evaluare, precum ARACIS, CNATDCU, Comisia Națională de Arheologie, alte comisii naționale care vizează domeniul nostru;
- menținerea bunei colaborări cu personalul auxiliar al Facultății.

### III. Activitatea didactică

Obiectivele pe care mi le fixez pentru următorul mandat sunt:

- menținerea acreditării la programele de licență (IF și ID), master deja acreditate și la Școala Doctorală; în acest sens, ca expert evaluator ARACIS, sunt familiarizat cu detaliile legate de alcătuirea dosarelor și de vizitele ARACIS. Am reușit menținerea programului de licență cu 4 grupe și 5 masterate, în așa fel încât și numărul de ore să acopere normele tuturor colegilor, iar actul didactic să fie calitativ. Dacă numărul de locuri bugetate va scădea, voi încerca să adaptez organizarea grupelor de licență și a masteratelor astfel încât să găsim un echilibru în ceea ce privește satisfacția studenților și activitatea didactică;
- menținerea și adaptarea actului didactic în așa fel încât generațiile noi de studenți să fie atrase de finalizarea studiilor de licență și master, să continue studiile în număr cât mai mare, să fie integrați pe piața muncii în profesii legate de disciplina *Istorie* și să constituie un rezervor uman menit să asigure continuitatea didactică și științifică a Facultății;
- introducerea și/sau înlocuirea unor discipline în planul de învățământ, dacă necesitățile o impun și există oportunitatea realizării acestor lucruri;
- menținerea alcătuirii normelor didactice și a statelor de funcții în concordanță cu specializările colegilor și în același timp la un nivel financiar cel puțin ca până în momentul de față;
- continuarea promovării Facultății în vederea atragerii unui număr mare de studenți prin materiale promoționale, inclusiv la nivelul Departamentului Media al Universității, prin organizarea unor prezentări a Facultății în licee și școli din Iași și județele Moldovei și din afara acesteia. În acest sens, prezența în mai multe județe ale țării a Caravanei Universității și, implicit, a Facultății de *Istorie*, s-a dovedit foarte eficientă în atragerea de studenți. Vom dezvolta promovarea Facultății în social-media și la evenimente culturale (cum ar fi Librex, de exemplu), prin organizarea de prezentări ale Facultății și de ateliere pe teme de istorie;
- realizarea unei campanii de promovare a *disciplinei Istorie* în școli și licee. În acest sens, vom continua activitățile didactico-științifice pe disciplina *Istorie* în unități din învățământul preuniversitar din Moldova;
- încurajarea colegilor de pune la dispoziția studenților materiale didactice tipărite sau în format electronic (cursuri universitare, manuale cu ISBN) în vederea facilitării învățării;
- susținerea și dezvoltarea practicii de specialitate, element foarte important în a oferi studenților potențial în vederea angajării în domeniu și de a-i co-interesa în privința angajării.

#### IV. Activitatea de cercetare

Deși activitatea de cercetare și-a menținut în ultimii patru ani un nivel competitiv înalt la nivel național și, în unele cazuri și la nivel internațional, îmi propun să impulsionez această direcție de activitate, în măsura în care se pot atrage fonduri suplimentare atât pentru Universitate, cât și pentru Facultate. În acest sens, îmi propun următoarele obiective:

- continuarea depunerilor de proiecte prin identificarea unor teme noi de cercetare, realizării de parteneriate, publicații, prestări servicii;
- continuarea susținerii *Analelor Universității* și depunerea din nou a documentației pentru a fi clasificată în baza de date ERIH-Plus, cu o echipă redacțională în care atragerea colegilor tineri poate constitui un avantaj;
- încurajarea susținerii (din punct de vedere științific și, în măsura posibilului, și financiar) a apariției revistelor Facultății pentru menținerea și ridicarea locului acestora în ierarhii. Prin eforturile redactorilor-șefi și echipelor redacționale (în cea mai mare parte membri ai Facultății), s-a menținut clasificarea în baza de date ERIH-Plus și Scopus a două reviste (*Classica et Christiana* – director prof. univ. dr. Nelu Zugravu - și *Studia Antiqua et Archaeologica*), iar *Analele Universității* – director prof. univ. dr. Laurențiu Rădvan - sunt în baza de date internațională CEEOL. Voi continua să susțin publicarea în regim open-access a revistelor și voi face acest lucru și în cazul în care în Facultate apar noi reviste;
- susținerea depunerilor de proiecte de cercetare cu finanțare națională. Nu mai este cazul să insist asupra importanței de imagine și financiare a câștigării unor astfel de proiecte. Facultatea a câștigat câteva proiecte importante, ocupând (la nivel procentual) un loc important în Universitate. Am încurajat participarea la granturi și am căutat (întreaga conducere a Facultății) să informăm membrii Facultății în vederea adaptării la schimbările continue privind cerințele cercetării. Putem spune că am reușit în mare măsură să ne îndeplinim obiectivele propuse, dar cu siguranță mai sunt lucruri de ameliorat.
- încurajarea participării la manifestări științifice interne și mai ales internaționale. Granturile obținute de membrii Facultății au facilitat organizarea unor conferințe naționale și internaționale de prestigiu și, totodată, participarea membrilor Facultății la manifestări științifice de prestigiu, sporindu-se vizibilitatea internațională a Facultății și implicit a Universității. Am susținut, în

măsura posibilităților, o mare parte a manifestărilor științifice organizate de Facultate, *indiferent* de tema propusă;

- încurajarea la participarea, *în calitate de partener*, la proiecte europene. În condițiile acordării unor finanțări și a unui proces de evaluare extrem de exigent, cea mai *realistă* soluție pentru Facultatea noastră este aceea de a participa în calitate de partener la un proiect de asemenea anvergură;

- stimularea activităților de publicare, într-o permanentă adaptare a cerințelor venite din partea a unor foruri precum Ministerul Educației, CNATDCU, UEFISCDI, organisme internaționale în vederea dezvoltării vizibilității internaționale a Universității și a clasării cât mai bune în ierarhiile naționale și internaționale;

- încurajarea activității centrelor de cercetare existente la nivelul Facultății prin organizarea de conferințe și publicații. Centrul de Studii Clasice și Creștine, Centrul de Istoria Secolului XX, Centrul de Relații internaționale au contribuit, prin conferințele membrilor, ale invitaților externi și prin publicații la creșterea cercetării în Facultate. Îmi propun să susțin menținerea și intensificarea activității acestora.

- voi încuraja și stimula, ca până acum, participarea studenților Școlii Doctorale la proiecte și manifestări științifice, prin identificarea unor programe doctorale cu finanțare națională sau europeană, prin cooptarea doctoranzilor ca membri în echipe de cercetare, prin încurajarea permanentă a participării lor la sesiuni de comunicări științifice și a publicării rezultatelor cercetării;

- menținerea relației foarte bune cu Muzeul Universității, prin participarea la manifestări științifice și la vernisaje;

- menținerea unei relații asemănătoare cu Institutul de Istorie „A. D. Xenopol” al Academiei Române, cu Institutul de Arheologie și cu celelalte muzee ieșene, prin organizarea și participarea la activități științifice comune, precum și la proiecte care vizează comunitatea locală;

- dezvoltarea colaborărilor cu reprezentanții comunității locale și implicarea activă a Facultății în parteneriate de susținere a comunității locale (organizarea de manifestări științifice, de activități care să promoveze istoria orașului Iași). În acest sens, parteneriatele cu Primăria Municipiului Iași au fost foarte eficiente. Îmi propun să susțin dezvoltarea acestor parteneriate;

- continuarea colaborării pe toate planurile cu platforma ARHEOINVEST. Am integrat în activitatea de cercetare a Facultății și membrii platformei ARHEOINVEST, prin colaborări de durată (în cadrul granturilor) și ocazionale.

## **V. Relații internaționale**

- păstrarea și dezvoltarea parteneriatelor ERASMUS. Facultatea s-a înscris în nota generală a Universității, desfășurând o activitate rodnică de colaborare internațională. Bursele de mobilitate din programele ERASMUS+ au fost ocupate atât la nivelul cadrelor didactice, cât și al studenților și doctoranzilor, rezultatele fiind foarte bune. Noi acorduri ERASMUS au fost încheiate în acest interval. Îmi propun menținerea și creșterea graduală a mobilităților ERASMUS la nivelul studenților din toate ciclurile și a cadrelor didactice;
- identificarea de noi parteneriate ERASMUS;
- continuarea parteneriatelor cu Universitățile din Bari și Konstanz. Parteneriatele cu Universitățile din Bari și Konstanz nu au funcționat doar la nivelul mobilităților, ci și al manifestărilor științifice comune, grație eforturilor multor colegi (prof. univ. dr. Nelu Zugravu, conf. univ. dr. Roxana-Gabriela Curcă, conf. univ. dr. Claudiu-Lucian Topor).
- încheierea altor parteneriate la nivel de Universitate, prin intermediul Facultății;
- corelarea cercetării cu participarea la manifestări internaționale și la sporirea vizibilității internaționale a Facultății. În acest sens au fost organizate de către Facultatea noastră mai multe conferințe internaționale care au contribuit din plin la o imagine internațională bună a Facultății. Îmi propun organizarea unor noi conferințe fie prin intermediul unor granturi de cercetare sau de tip POCU (derulate prin Universitate), fie prin parteneriatele cu autoritățile locale;
- creșterea unui număr important profesori invitați la Facultate. Profesorii invitați din străinătate au avut o prezență remarcabilă în ultimii 4 ani, prin intermediul Centrelor mai sus-amintite.
- atragerea membrilor Facultății de a deveni profesori invitați la alte universități străine. Au fost și până acum colegi care au primit onoranta calitate de profesor asociat la Universități din străinătate, iar organizarea de manifestări științifice internaționale va crea cadrul unor astfel de invitații.

## **În loc de concluzii**

Realizările sunt importante, dar la fel de importantă este strategia pe viitor a unei Facultăți. Consider că atât prin ceea ce am realizat, dar și prin actualul program managerial, voi

contribui la creșterea prestigului național și internațional al Facultății noastre și, implicit, al Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași.

Iași, 15 mai 2024

Prof. univ. dr. Lucrețiu-Ion Bîrliba